

Développement local et décentralisation

Les dynamiques locales ont toujours été considérées par BDPA comme un levier essentiel de développement. Cette approche basée sur la mobilisation des ressources et des acteurs locaux prend une dimension nouvelle avec la mise en place des collectivités locales (décentralisation) et la déconcentration des services de l'Etat. Ces processus en cours dans de nombreux pays bouleversent les relations entre les différents acteurs d'un territoire : services déconcentrés de l'Etat, élus et agents des collectivités territoriales, représentants de la société civile et de la population... Faciliter la médiation et les partenariats entre tous ces acteurs est un enjeu majeur de l'Aide Publique au Développement. Aujourd'hui, le soutien aux acteurs du développement local et de la décentralisation constitue une priorité de l'offre de service BDPA.

Nos prestations concernent plusieurs domaines :

■ L'émergence et la mise en œuvre de projets de territoire

Il s'agit d'être capable de mobiliser localement les acteurs et les ressources pour bâtir ensemble un projet de territoire (rural ou urbain). L'expertise BDPA porte sur l'organisation et l'animation des démarches d'élaboration de projet. Nous menons depuis des années un travail important de capitalisation et d'actualisation des méthodes participatives et techniques d'animation. Notre soutien aux instances pérennes de concertation vise à renforcer l'appropriation des initiatives et des projets par les acteurs locaux. La contractualisation et la mise en œuvre des programmes de développement ainsi élaborés font également l'objet d'un appui important. Enfin, BDPA travaille sur le suivi évaluation des initiatives de développement, en particulier dans ses aspects immatériels : partenariats locaux, appropriation et pérennité des résultats.

■ Le renforcement des capacités locales

La diversité des acteurs locaux, le bouleversement des relations et rapports de force engendrés par la décentralisation exigent une clarification des rôles de chacun : représentants de l'Etat, des collectivités (élus et techniciens) et de la société civile (ONG, groupements...). Par l'accompagnement et la formation de ces acteurs, BDPA participe aux indispensables changements de mentalité et renforcements des capacités. En complément, l'expertise BDPA porte une grande attention au financement du développement local, notamment celui des collectivités territoriales : participation des bénéficiaires, fiscalité locale, fonds de développement local, accès au crédit pour les collectivités, transferts.

■ L'élaboration d'outils techniques et financiers au service des territoires

Pour valoriser sa grande expérience, pour faciliter la capitalisation et l'échange de savoir faire, BDPA élabore des outils de développement au service des acteurs et des territoires :

- méthodologies et outils d'animation et de formation
- outils de gestion et de programmation de projets
- dispositifs de suivi évaluation (observatoire de la décentralisation, Système d'Information Géographique)
- outils de financement (fonds de développement local, crédits, fiscalité locale)
- outils d'appui à la contractualisation, la maîtrise d'ouvrage et la maîtrise d'œuvre.



Local development and decentralisation

BDPA has always viewed local dynamics as an essential lever for development. This approach, based on mobilising local resources and actors, takes on a new dimension with the establishment of local communities (decentralisation) and the devolution of State services. These processes, which are going on in many countries, drastically change the relationships between the various actors of a given territory : de-concentrated State services, elected representatives and agents of the local communities, representatives of civil society and the population... A major facet of Public Development Aid is facilitating the mediation and the partnerships between all these actors. Today, supporting the actors of local development and decentralisation constitutes a top priority among the services offered by BDPA.

Our work covers several areas :

■ The emergence and implementation of field projects

This entails being capable of mobilising the local actors and resources needed to jointly put together a field project (rural or urban). BDPA's expertise bears on organising and pushing ahead the steps required to develop projects. For years now we have been doing a major work to capitalise and modernise participatory methods and leadership techniques. The support we provide is designed to strengthen the appropriation of initiatives and projects by local actors. The contracting and implementation of the development programmes also receive substantial support. Finally, BDPA works on the monitoring-evaluation of development initiatives, in particular in these immaterial aspects : local partnerships, appropriation and sustainability of the results.

■ Strengthening local capacity

The diversity of the local actors and the disruption of power relations engendered by decentralisation require clarification of the roles of everyone involved : representatives of the State, of the communities (elected representatives and technicians) and of civil society (NGO's, committees, associations, etc.). By supporting and training these actors, BDPA facilitates the indispensable changes in ways of thinking and strengthens their capabilities. In addition, the BDPA experts devote great attention to the financing of local development, notably that of the local communities : participation of the beneficiaries, local taxation, local development funds, access to credit for the communities.

■ Developing technical and financial tools to serve local development

To utilise its vast experience, to facilitate the capitalisation and exchange of know-how, BDPA has developed tools to foster local development:

- methodologies and tools for leading and training
- tools for project planning and management
- monitoring and evaluation systems (decentralisation observatory, Geographical Information System)
- financing tools (local development funds, loans, local taxation)
- tools to support contract procedures, and project management.

